

Führung 4.plus: Digital Leadership

Exkursion und Seminar am Donnerstag den 28. Juni 2018

- **Vormittags:** 10:30 - 13:30 Uhr: **Exkursion** Allsafe, Engen, Hegau
- **Nachmittags:** 14:30 - 18:00 Uhr: **Seminar** Unternehmerforum Lilienberg, Ermatingen, Thurgau

Wenn Teams sich digital über die Welt verteilen, Mitarbeiter von zuhauseaus arbeiten, die Grenzen zwischen Drinnen und Draußen zerfließen, ja wenn wir zunehmend nicht nur Künstliche Intelligenz quasi als Mitarbeiter führen, sondern gar "KI-Vorgesetzte" bekommen könnten, wie können wir dann überhaupt noch im Digitalen Führen? Wie mit unserem Unternehmen und Organisation, aber auch als Gemeinde und Land führend sein im globalen Wettbewerb? Welcher Führungsstil (demokratisch / autoritär ...) ist unter in digitalen Umständen der weiterführende?

Sprich, können wir so weitermachen wie bisher oder wird die Digitalisierung unsere Art des Organisierens und Verantwortens, ja generell, des Zusammenwirkens und Kommunizierens so grundsätzlich verändern, dass wir ein neues Paradigma und Selbstverständnis des Führens und Leitens brauchen? Wenn ja, welcher Leadership-Ansatz entspricht nicht nur den funktional erforderlichen Notwendigkeiten von Teams, Unternehmen und Gemeinwesen, sondern auch den normativ-ethischen Erwartungen an eine nachhaltige Entwicklung unserer Wirtschaft, Gesellschaft und Politik? Insbesondere Ansätze agiler Selbstorganisation und demokratischen Führens versprechen hierauf (gemeinsame und flexible) Antworten zu finden. In Exkursion und Seminar wollen wir uns darum mit Beispielen und Erfahrungen solch zukunftsweisender Führungsweise auseinandersetzen und u.a. unterstützt durch Studierende aus einem Projektkurs am Weltethos-Institut an der Universität Tübingen die Herausforderungen, Varianten und Perspektiven von führen in digitalen Zeiten uns erschließen.

Eine gemeinsame Veranstaltung des Unternehmerforums Lilienberg, des Freundeskreises des Weltethos-Instituts an der Universität Tübingen und des Exekutive Education Programmes EthicsFirst

Anmeldung über das Unternehmerforum Lilienberg: #Link#

Exkursion: allsafe GmbH & Co. KG Gerwigstraße 31 D-78234 Engen www.allsafe-group.com	Seminar Lilienberg Unternehmerforum Blauortstrasse 10 CH-8272 Ermatingen http://www.lilienberg.ch
--	---

Ablauf:

Exkursion:

10:30: Begrüßung durch **Dr. Ulrich Lohmann**

10:45: Rundgang: Vororteindrücke zur Führungs- und Arbeitskultur bei allsafe

11:30: Input und Diskussion: Dr. Ulrich Lohmann: **Führungskultur bei allsafe**: woher - wohin?

Moderation: Michael Kohlhaas

12:45: Mittagsimbiss

13:30: Aufbruch

Seminar:

ab 14:00: Ankunft bei Cafe und Kuchen

14:30: Begrüßung: **Christoph Vollenweider**

14:45: Einführung: **Dr. Raban Fuhrmann**: Digital Leadership: Wer führt wen? Maschinen <-> Mensch Relationen (mit Studierenden des Projektkurses Digital Leadership an der Universität Tübingen)

15:15: Einblick I: **Hermann Arnold**: Demokratische Unternehmensführung am Beispiel umantis Haufe

15:45: Einblick II: **Dr. Jan-Arne Gewert**: Anwendungsbeispiele von Künstlicher Intelligenz und Mixed Reality in technologischen Spitzenunternehmen

16:30: Pause

16:45: Reflexion: **Dr. Ernst von Kimakowitz**: Führungsethische Implikationen und Konsequenzen

17:15: Abschlussdiskussion (mit Referenten und Teilnehmern)

17:45: Auswertung und Ausblick

18:00: Aperero Riche

Seminarleitung: Christoph Vollenweider (Stiftung Lilienberg)

Moderation: Dr. Raban Daniel Fuhrmann (Themenfeldleiter)

Zu den Referenten:

Dr. Ulrich Lohmann, leitet gemeinsam mit seinem Bruder Dr. Detlef Lohmann das international tätige mittelständische Maschinenbauunternehmen allsafe GmbH & Co. KG. Sein Bruder hat den dort praktizierten Führungsstil in einem Buch „Und mittags geh ich heim: Die völlig andere Art, ein Unternehmen zum Erfolg zu führen“ (Linde, Wien 2012) dargelegt. „Freiheit und Verantwortung‘ ist für die Unternehmenskultur von allsafe das Fundament unseres täglichen Schaffens“ – wie dies umgesetzt wird, kann bei dem Unternehmensbesuch direkt erfahren und erfragt werden.

<https://www.allsafe-group.com>

Dr. Raban Daniel Fuhrmann, Themenfeldleiter „Unternehmenskultur und Ethik“ des Unternehmerforums Lilienberg. Koordinator des F+E Verbundes Procedere und Inhaber der ReformAgentur, Konstanz. Ehemals Bereichsleiter Entrepreneurship und Organisationsentwicklung an der TU Berlin. Lehrt u.a. im Sommersemester 2018 an der Universität Tübingen zu Digital Leadership und Lernende Demokratie.

fuhrmann@procedere.org

www.procedere.org

Hermann Arnold versteht sich als Erforscher und Ermutiger neuer Formen der Zusammenarbeit und der Führung. Er ist Mitgründer und Präsident des Verwaltungsrates von Haufe-umantis, einem der weltweit führenden Anbieter von Software und Expertise im Bereich Talent Management. Gemeinsam mit Kollegen und Kunden entwickelt er neue Ansätze für die Arbeitswelt der Zukunft.

hermann.arnold@haufe.com

www.haufe.com/umantis

Dr. Jan-Arne Gewert, begleitet Unternehmer bei der Digitalisierung, insbes. im Bereich der künstlichen Intelligenz um sie auf nachhaltigen Wachstumskurs zu bringen wollen. Als Unternehmer des Jahres und erfolgreicher Geschäftsführer kennt er die Tücken des Marktes. Nach Ausbildungen u.a. in Lean-Sigma und OPEX hat er selbst zahlreiche Projekte erfolgreich realisiert und gibt als Dozent für Unternehmensführung sein Wissen an der Fachhochschule weiter. Besondere Beratungsschwerpunkte sind das agile Management produzierender Unternehmen und die Anwendung modernster Technologien in der Prozessindustrie.

gewert@gewert-consulting.de

www.gewert-consulting.de

Dr. Ernst von Kimakowitz, Gründer des Humanistic Management Centers, St. Gallen und Managing Director von EthicsFirst. Nach Tätigkeit in der strategischen Managementberatung und Forschung am Institut für Wirtschaftsethik der Universität St. Gallen, lehrt, forscht und berät er nun zu wirtschaftsethischen, nachhaltigkeits- und stakeholder-engagement Fragen.

kimakowitz@ethicsfirst.eu

www.ethicsfirst.eu

Organisation und Rückfragen

Für Exkursion: Freundeskreis Weltethos-Institut e.V. in Kooperation mit Allsafe GmbH & Co. KG - Michael Kohlhaas und Dr. Lohmann

Für Seminar: Aktionsfeldbeauftragter Unternehmensethik/-kultur des Unternehmerforum Lilienberg, Dr. Raban Daniel Fuhrmann und Christoph Vollenweider

Adressen:

Exkursion:

allsafe GmbH & Co. KG
Gerwigstraße 31
D-78234 Engen
Telefon +49 7733 50 02 0
Fax +49 7733 50 02 47
www.allsafe-group.com

Seminar

Lilienberg Unternehmerforum
Blauortstrasse 10
CH-8272 Ermatingen
Telefon +41 71 663 26 53
<http://www.lilienberg.ch>

In Kooperation mit:



Der **Freundeskreis des Weltethos-Instituts** an der Universität Tübingen e.V. wurde Ende 2017 von Unternehmern, Forschern, Beratern und engagierten Bürgern gegründet, um durch interne und externe Veranstaltungen Auftrag und Arbeit des Weltethos-Instituts zu unterstützen. Insbesondere der Praxistransfer Wissenschaft – Unternehmensalltag liegt dem ehrenamtlichen Engagement der Teilnehmer am Herzen. Dazu werden u.a. Unternehmensbesuche (Exkursionen) organisiert.



Ethics First wurde von dem Weltethos-Institut an der Universität Tübingen und dem Humanistic Management Center aus Sankt Gallen ins Leben gerufen, um nachhaltige verantwortliche Führung und kluges Wirtschaften zu unterstützen. Hierfür stellt Ethics First Orientierungswissen, praktische Werkzeuge und Implementationshilfen aus langjähriger Forschungs- und Lehrtätigkeit zur Verfügung.